



Au moment de sa mise en place, la majorité PS-MR-Nouveau Verviers, a affirmé son souhait de poursuivre et d'amplifier la revitalisation de notre Ville. Cette conviction s'est traduite dans une Déclaration de Politique Communale ambitieuse, destinée à devenir une feuille de route pour la mandature.

Rapidement, toutefois, la réalité financière des pouvoirs publics – notamment les pouvoirs locaux – est devenue plus rude qu'auparavant. Aux difficultés liées au financement des zones de secours et de police s'est ajouté le poids de diverses réformes décidées à d'autres niveaux de pouvoir (notamment la réforme des retraites). Plus récemment, la crise du Covid-19 – dont l'impact est encore largement inconnu – a complexifié plus encore la situation financière.

Dans ce contexte, il nous est donc apparu important de réaliser, en équipe mais aussi grâce à la rigueur de l'Echevin des Finances, un travail d'audit administratif et financier des « grands dossiers » visés par la Déclaration de Politique Communale, de confronter ce travail à la réalité financière de notre Ville et de poser les arbitrages nécessaires pour ne retenir que ce qui est matériellement réalisable.

Cette réflexion s'imposait aussi par le besoin de pouvoir donner aux équipes de travail une feuille de mission claire sur le travail à réaliser ces prochaines années.

Cette réflexion s'imposait enfin pour que nous puissions être certains de proposer aux verviétois un avenir que nous sommes capables d'offrir.

Deux paradigmes ont guidé le travail : 1. Le souhait de ne pas aggraver la pression fiscale sur les verviétois et 2. La volonté de maintenir une capacité d'investissement public importante pour assurer un redéploiement de notre Ville. Précisons aussi que nous nous sommes concentrés sur les projets publics dont le financement est soit le fait de la Ville, soit le fait de pouvoirs subsidiants. Nous n'évoquons donc pas ici certains grands projets privés dont le financement ne mobilise pas les finances communales.

Grâce à ce renforcement des fondations financières, nous pouvons, avec l'assurance qu'un tel enjeu mérite, confirmer notre vision pour Verviers : une vision ambitieuse, autour de projets forts, mais financièrement réaliste par rapport aux contextes qui s'imposent à Verviers.

La Ville de Verviers **va donc investir plus de 100 millions d'euros d'argent public** – en grande partie subsidiée - pour les investir dans sa Ville. Jamais notre Ville n'a eu l'occasion de pouvoir bénéficier d'un plan d'investissement aussi fort.

Certes, certains projets ont dû être revus en raison du contexte, que ce soit dans leur ampleur ou dans leurs modalités (c'est notamment le cas pour le mode de financement de la Cité administrative).

Il n'en demeure pas moins :

- que la capacité d'adaptation aux changements de l'environnement est une qualité essentielle en matière de gestion ;
- que l'essence même de la Déclaration de Politique Communale adoptée voici 18 mois demeure intacte à l'issue de cet exercice.

Enfin, nous avons tenu à ce que cette feuille de route ne dépende pas de la programmation future des fonds « FEDER ». Sur base des informations actuellement en notre possession – parcellaires et non encore



officielles – il nous est en effet paru essentiel de ne pas faire dépendre nos investissements de ces subsides. L'équipe chargée de travailler sur cette programmation FEDER disposera ainsi d'une liberté complète pour construire un projet certes complémentaire aux projets annoncés, mais novateur et capable de se glisser, au plus près, dans les critères qui seront posés par les autorités européennes.

Aujourd'hui, je suis donc très heureuse d'être à la tête d'une équipe capable de :

- Composer avec des réalités budgétaires complexes ;
- Porter un plan cohérent d'action pour mener à bien les « grands projets » de sa DPC ;
- Se tenir, durant les années à venir, à la feuille de route qu'elle a arrêtée, sans la remettre sans cesse en cause, donnant ainsi, à l'administration, un signal clair quant au travail à réaliser.

Je rappelle – pour éviter tout malentendu – que cette feuille de route concerne uniquement les « grands projets » d'investissement, et donc essentiellement la partie « extraordinaire » de son budget. C'est en effet en priorité cette partie qu'il était important de soumettre au test de faisabilité financière.

Cette feuille de route est la suivante :

1. « Verviers Ville-Conviviale » & réfection des entrées de la Ville :

A l'issue de cette législature, l'espace urbain du centre-ville aura été profondément transformé grâce au projet « **Ville conviviale** ». Ce dossier Phare, qui symbolise le renouveau de Verviers, Verviers Ville conviviale sort petit à petit de terre. Dans ce dossier, la Ville a été exemplaire depuis sa construction - pourtant administrativement complexe – jusqu'à sa réalisation, où elle fait montre d'une réelle capacité de gestion. Le chantier avance, à un rythme soutenu, en limitant les nuisances en termes de mobilité, et il sera entièrement terminé avant le terme de la législature.

Données financières :

Coût du projet : 19.599.392,76 €

Partie subventionnée : 10.696.486,58 €

Etat d'avancement du projet : en cours

A ce projet emblématique, s'ajouteront de **lourds investissements de voirie et d'égouttage** destinés à améliorer l'accessibilité à la Ville par ses principales artères d'accès (Ensival, Pepinster et Heusy) et la qualité de vie pour les riverains, une série de chantiers seront mis en œuvre pour remettre en état dans plusieurs grandes rues et avenues de Verviers.

Les artères concernées seront les suivantes :

- Rue des Charrons (Stembert)
- Avenue Müllendorff et Place d'Arles (Heusy)
- Porte de Heusy (Centre-Ville)
- Rue Grand'Ville (Ensival)
- Rue de Pepinster (Ensival)

Il s'agit par ces travaux, outre un objectif d'assainissement, de réintroduire une mobilité douce dans les quartiers concernés mais aussi de recréer des espaces publics que les citoyens puissent se



réapproprier (c'est le cas notamment des aménagements à la Porte de Heusy) qui seront financés via le PIC.

Données financières :

Cout du projet : 8.500.000 €

<i>Réaffectation de la rue des Charrons</i>	<i>1.282.951 € dont 808.259 € subventionnés Etat du dossier : étude des services techniques</i>
<i>Aménagement d'un espace public Porte de Heusy</i>	<i>1.677.000 € dont 1.056.548€ subventionnés Etat du dossier : étude de circulation autour du carrefour</i>
<i>Réfection, égouttage et aménagement de mobilité douce pour la Rue Müllendorff et la Place d'Arles</i>	<i>3.637.290 € dont approximativement 2.500.000€ de subside Etat du dossier : marché pour l'auteur de projet lancé</i>
<i>Remis en état, aménagement de la voirie et de mobilité douce de la rue Grand'Ville et de la Saunerie</i>	<i>685.996 € Dont approximativement 600.000€ de subsides Etat d'avancement : étude en cours de l'auteur de projet</i>
<i>Remise en état de la voirie de la Rue de Pepinster</i>	<i>1.217.000 €</i>

2. Cité administrative :

La volonté de doter Verviers d'un outil de premier plan permettant de regrouper son administration est maintenue. La nécessité est grande de disposer d'un outil unique, rationnel et performant sur le plan énergétique. Simplement, par souci de rationalité (notamment financière, l'évolution des finances locales rendant impossible le projet de DBFM initialement imaginé sous l'ancienne mandature et qui devrait être assumé par 3 institutions), le projet de Cité administrative sera réfléchi en superposition avec celui visant à doter le Grand Bazar d'une fonction globale et structurante. Ce choix permettra aussi de répondre au souhait la Zone de Police de demeurer dans des lieux distincts ainsi qu'à l'attachement exprimé par le CPAS pour ses murs actuels (qui seront d'ailleurs demain à proximité directe – à portée de passerelle ? – du lieu abritant l'administration de la Ville). Enfin, la fusion de ces deux projets permettra d'assurer, à un bâtiment à haute valeur patrimoniale situé en cœur de Ville, une fonction pérenne, tout en mettant à profit les études importantes réalisées récemment pour sa rénovation (même s'il s'agissait à ce moment de fonctions autres). Les réflexions à venir devront permettre d'apporter des réponses aux problématiques suivantes : sort des commerces situés au rez-de-chaussée, parking, relocalisation du Hub Créatif, etc.

Données financières :

Montant de l'investissement prévu : 15.824.000 €

Etat d'avancement du projet : auteur de projet à désigner



3. Projets culturels & touristiques :

La politique culturelle et patrimoniale annoncée par la DPC comme essentielle pour rendre à Verviers son rôle de centre de gravité au sein de l'arrondissement est confirmée. Elle se traduira, demain, par la poursuite du projet du Grand-Théâtre, la reprise du dossier du Musée Biolley, le déménagement de la Maison du Tourisme et des Archives communales vers leurs nouveaux lieux d'accueil et la réalisation d'investissements au sein de la Bibliothèque communale.

Le **Grand-Théâtre** – rénové, restauré et agrandi – deviendra le cœur de la vie culturelle verviétoise, autour d'un projet culturel fort (« Carrefour des musiques »), associant le Centre culturel.

L'**Hôtel Biolley** deviendra le pôle muséal verviétois, regroupant les outils muséaux actuels et présentant les collections communales dans une structure adaptée à leur richesse, ainsi qu'un parcours « Histoire de la Ville de Verviers », posant la problématique plus générale du développement urbain depuis le XIXe siècle et de ses enjeux. Ce nouveau pôle muséal constituera à la fois un outil de développement touristique et économique mais aussi un outil d'intégration et d'identification pour la population verviétoise dans toutes ses composantes. Les équipes seront chargés de remettre ce dossier – longtemps oublié – sur les rails. Nous finaliserons également, dans le courant de cette législature, le déménagement des **Archives communales** dans leurs nouveaux locaux, sur le site du futur pôle muséal, avec lequel des synergies devront être mises en place.

La **Maison du Tourisme** déménagera dans ses nouveaux locaux au cœur du Parc Fabiola – qui seront intégralement rénovés – au cours de cette mandature.

La **Bibliothèque** recevra, durant cette mandature, l'investissement annoncé et qui sera destiné à lui permettre d'assumer demain son rôle de bibliothèque d'arrondissement tout en améliorant sa visibilité et son accessibilité (notamment pour les PMR). Elle demeurera ainsi ancrée en cœur de la cité, en face de l'Hôtel de Ville. Il est prévu d'effectuer quelques aménagements dans les locaux actuels afin de faciliter l'accès aux usagers et d'intégrer de nouveaux services (EPN, médiathèque, lieu convivial, salle d'étude pour étudiants, etc.). La dimension numérique (l'aspect « média" – bibliothèque 2.0) devra être intégrée. La conservation des documents et la mise en valeur des collections devront également être revues.

Données financières :

Grand Théâtre :

Montant de l'investissement prévu : 35.647.215,37 €

Partie subventionnée : 25.424.052,22 €

Etat d'avancement du projet : Préparation de la demande de Permis d'urbanisme

Musée Biolley :

Cout du projet : 16.020.666,91 €

Subside espéré : 10.050.000 €

Etat d'avancement du projet : reprise du dossier à l'endroit où il a été arrêté

Maison du Tourisme :



Cout du projet : 333.354 €

Nouvelles archives communales :

Cout du projet : 1.660.000 €

Bibliothèque :

Cout du projet : 600.000€ subsidiés par la politique des grandes Villes

Etat d'avancement : projet en cours d'élaboration

4. Projet d'écoquartier (« Place-to-be ») & Espace « Belgacom » :

Le projet de revitalisation urbaine « Place to be » est maintenu.

Les acquisitions foncières réalisées par la Ville dans le quartier Coronmeuse pourront ainsi trouver leur sens.

Sa priorisation a été simplement adaptée de la manière suivante : tout d'abord, une politique d'acquisition limitée au parking Vinci (qui constitue un véritable « coup de poing » architectural au centre-ville et permettra à la Ville de disposer d'une maîtrise foncière globale sur la partie nord de cette zone), et ensuite la mise en promotion immobilière (sous une forme à réfléchir pour permettre au pouvoir public d'insuffler un véritable ADN « Ecoquartier » à un projet qui devra in fine être porté par un privé) de l'ensemble situé entre les rues Coronmeuse, Collège et Crapaurue. Le dialogue sera réfléchi avec la restructuration de l'espace public autour de l'ancienne Grand Poste et de l'Athénée Thil Lorrain, que la démolition de l'ancien bâtiment de BELGACOM a mis en évidence, nous offrant de nouvelles perspectives et possibilités.

Données financières :

Budget des acquisitions foncières : 5.048.360 € dont 3.421.930€ ont déjà été dépensés.

Etat d'avancement du projet :

5. Maison de l'égalité des chances, des associations & du citoyen

Ce projet important de la DPC – en ce qu'il concerne des acteurs importants de notre territoire que sont les associations et en ce qu'il vise à offrir aux citoyens un espace de pratique démocratique – est confirmé. L'accueil parascolaire y trouvera également une place.

Ce bâtiment permettra de réhabiliter l'intérieur d'un îlot stratégiquement situé dans le Parc Peltzer, entre le Centre-Ville et le pôle commercial de Crescend'eau, jouxtant la Haute-École de la Province de Liège et le Grand Théâtre.

Pour rappel, sur le site, il est également prévu d'installer un parking, une nouvelle plaine de jeux et un parc didactique « auto-école » pour les enfants. Une attention particulière sera portée à la PEB et à l'accessibilité pour les PMR.

Données financières :

Cout du projet : 2,2 millions via PIC



VERVIERS

CABINET DE M^{me} LA BOURGMESTRE

Etat d'avancement : Auteur de projet désigné

6. Vie sportive :

Enfin, sur le plan sportif, la rénovation de la piscine communale sera terminée durant la législature.

La RCA (qui est une émanation de la Ville, rappelons-le) annoncera prochainement le nom du lauréat du marché de travaux lancé concernant la rénovation énergétique de la **piscine de Verviers**.

Données financières :

Estimation du cout du projet : 6.000.000 €

Ces différents projets représentent un total cumulé de 100 millions d'euros, hors fonds FEDER.

Ensemble, avec les différentes forces politiques qui partageront notre vision, avec les différents opérateurs qui font vivre notre Ville, mais surtout et principalement, avec tous les Verviétois qui veulent avancer, nous poursuivrons nos efforts pour relever Verviers.